

Atelier
HABITATION
Montréal



Rapport annuel
2021-2022

Table des matières

- 4 Mission, vision et valeurs
- 4 Mot de la vice-présidente et l'équipe de direction
- 6 Coup d'œil sur nos réalisations
- 8 Projets réalisés
- 12 Projets en développement
- 14 Planification stratégique
- 15 Une équipe qui s'agrandit
- 16 L'équipe s'agrandit, les bureaux aussi...
- 17 Atelier habitation Montréal dans son milieu
- 18 État d'avancement des projets au 30 juin 2022
- 22 Les finances
- 22 Le conseil d'administration
- 23 L'équipe



15 ans déjà pour le projet de la Coopérative d'habitation Marie-Anne



Le chantier de la Coopérative de solidarité en Habitation Montérégie Rive-Sud



Présentation d'Atelier habitation Montréal

Fondé en 1978, Atelier habitation Montréal est un organisme à but non lucratif d'économie sociale qui se donne pour objectif de s'investir avec passion et professionnalisme dans le développement immobilier à but non lucratif.

Atelier habitation Montréal accompagne, durant toutes les phases de développement d'un projet immobilier à but non lucratif, les groupes citoyens qui désirent mettre sur pied, par exemple, une coopérative, un OBNL d'habitation, un centre communautaire, un CPE...

Composé d'une équipe de professionnels en urbanisme, architecture, économie sociale, communication, animation et formation, Atelier habitation Montréal offre un service de soutien et d'accompagnement personnalisé dans tout le processus de développement et de réalisation de ce type de projet.

De l'ébauche à la remise des clés, l'équipe d'Atelier habitation Montréal est présente sur le terrain et offre un service complet d'encadrement, de la conception à la réalisation d'un projet.



Nouveau refuge de nuit de l'organisme Chez Doris



Mission, vision et valeurs

Mission :

Entreprise d'économie sociale dédiée au développement immobilier à but non lucratif, Atelier habitation Montréal place les intérêts de ses clients au cœur de son accompagnement afin de consolider leur autonomie tout en développant des milieux de vie solidaires et durables.

Vision :

Être la référence en développement immobilier à but non lucratif du Grand Montréal.

Valeurs :

Le **PROFESSIONNALISME** en développant avec efficacité, compétence et respect des projets immobiliers selon des attentes et besoins des clients.

La **COMPÉTENCE** qui se traduit par la capacité à traduire la connaissance et l'expérience dans une expertise en étant efficace.

La **SOLIDARITÉ** en innovant et en réalisant de façon concertée afin d'obtenir un résultat répondant aux besoins du milieu.

Le **RESPECT** par une écoute active et une reconnaissance et valorisation de la valeur de chacun et du travail ensemble.

Politique d'action sociale :

Atelier habitation Montréal applique une politique d'action sociale fondée sur :

- La réalisation de projets immobiliers à but non lucratif qui améliorent les conditions des populations plus vulnérables ;
- La sauvegarde du patrimoine urbain et la revitalisation des quartiers en rénovant, construisant ou recyclant des immeubles ;
- La formation d'un parc d'immeubles exempt des fluctuations du marché privé ;
- L'optimisation du développement social et économique des milieux urbains ;
- La pleine participation des organismes en favorisant leur développement et leur autonomie.

Remerciements :

Atelier habitation Montréal tient à remercier pour leur contribution financière à la mission de notre organisme :

- Le gouvernement du Québec par le biais de la Société d'habitation du Québec (SHQ)
- Le Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale par le biais d'Emploi-Québec
- Et la Ville de Montréal

Mot de la vice-présidente et de l'équipe de direction

Déjà deux années se sont écoulées depuis que la pandémie de COVID-19 a démarré et Atelier habitation Montréal a su s'adapter avec brio aux aléas inhérents à cette situation hors du commun. Si, en 2021 la pandémie a connu un certain répit, elle a cependant laissé des impacts sociaux et économiques qui touchent durement tous les développeurs et porteurs de projets de logements communautaires au Québec. Si Atelier habitation Montréal a connu une dernière année ponctuée d'incertitudes, notre organisme a su relever tous les nouveaux défis grâce à la force, la ténacité et la capacité d'innovation de toute notre équipe.

La pandémie, et la crise sanitaire et sociale qu'elle a provoquée depuis le début de l'année 2020, souligne avec plus de netteté encore les inégalités sociales. Le constat est sans appel, il y a un besoin urgent de logements pour les ménages à faible et modeste revenu !

Dans un contexte déjà difficile du développement du logement social et abordable, nous avons dû travailler cette année avec l'idée d'une possible fin du programme AccèsLogis. Le nouveau Programme d'habitation abordable, lancé au mois de mars dernier par le gouvernement du Québec, ne s'adresse plus aux personnes à faible revenu, mais aux personnes à revenu « modeste » et chose non négligeable, il sera ouvert au secteur privé. Il ne faut pas se voiler la face, car ce nouveau programme mettra considérablement à l'écart le modèle que développent depuis plus de 40 ans les organismes communautaires. Nous craignons que les actions mises en place pour contrer la crise du logement au

Québec, en donnant l'accès aux promoteurs privés, lèsent les coopératives, OBNL et autres offices d'habitation. N'oublions pas que depuis toutes ces années, le modèle d'habitation sociale et communautaire au Québec développé par le milieu a fait ses preuves et représente une réelle alternative pérenne au marché privé !

Dans cet environnement de travail où règne l'incertitude, Atelier habitation Montréal n'a pas baissé les bras et, au contraire, a redoublé d'efforts et d'ingéniosité pour développer des stratégies pour la création de logements abordables et de qualité. Nous sommes fiers d'avoir contribué dans la dernière année à la construction d'une vingtaine de projets, dont 4 qui ont été livrés cette année, répartis dans 8 arrondissements de Montréal et à Longueuil. Nous avons voulu tout particulièrement mettre en avant, dans ce rapport annuel, 2 nouveaux projets qui ont été inaugurés en mai 2022 dans l'arrondissement Montréal-Nord, car en matière de logement social, les inégalités territoriales à Montréal sont flagrantes. Nous avons accompagné HAPOPEX dans ses toutes premières incursions dans cet arrondissement et nous sommes fiers d'avoir collaboré à la réalisation de ces deux projets pour familles, comptant un total de 127 nouveaux logements.



Catherine Jauzion-Graverolle
Vice-présidente

Cette dernière année a aussi vu la croissance du service, mis en place en 2015 par Atelier habitation Montréal, qui offre support et aide, aux coopératives et OBNL en habitation qui souhaitent rénover leurs immeubles existants. Nous vous présenterons une dizaine d'organismes qui ont fait appel à nos services. Après quelques années inévitables d'analyse de faisabilité, de réflexion et de définition sur ce nouveau service, l'équipe d'Atelier habitation Montréal est maintenant prête à recevoir de façon efficace toutes les prochaines demandes d'organismes en matière de rénovation.

Enfin, vous verrez que certains choix qui ont été faits durant l'année écoulée auront des implications à long terme sur la continuité de notre engagement. Au cours des derniers mois, nous avons mis en place des ateliers dans le cadre d'une réflexion stratégique qui ont eu pour but d'aligner notre organisme sur une mission mobilisante, une vision inspirante, des valeurs éclairantes, des piliers stratégiques cohérents et des objectifs motivants pour chaque secteur concerné. Aujourd'hui, le pari est largement réussi, la mobilisation fut totale et le succès des rencontres revient entièrement à l'investissement de toute l'équipe qui s'est impliquée dans chacune des étapes du projet.



Robert Manningham
Directeur général

Une équipe qui d'ailleurs ne cesse de s'agrandir pour notre plus grand plaisir ! Cette année, de nouveaux talents nous ont rejoint et souhaitant toujours favoriser un espace de travail efficace et adéquat, un agrandissement de nos espaces de travail s'est imposé. Le bien-être des collaborateurs d'Atelier habitation Montréal restera toujours une de nos priorités. À ce sujet, nous tenons absolument à remercier toute l'équipe pour la très belle année qui a permis la livraison de plus de deux cents unités de logement et nous remercions également tous les organismes avec lesquels nous avons travaillé cette année pour en arriver à ce résultat. Nous leur réitérons toute notre confiance et notre gratitude.

Enfin, nous ne pouvons terminer ces quelques lignes sans souligner le départ de Robert Mackrous à titre d'administrateur et de président au conseil d'administration. Robert était bénévole du conseil d'administration depuis 2012. Son aide et ses conseils nous furent précieux, il a su nous transmettre son professionnalisme autant que sa gentillesse et toute l'équipe d'Atelier habitation le remercie vivement.

Merci Robert !



Martin Fournier
Directeur général adjoint

Coup d'œil sur nos réalisations



Nombre de projets livrés en 2021-2022

5 projets terminés portés
par des organismes à but non lucratif pour
différents types de clientèles

Dans **4** arrondissements de Montréal
Pour un total de **212** nouvelles unités

Soit près de
300 personnes logées

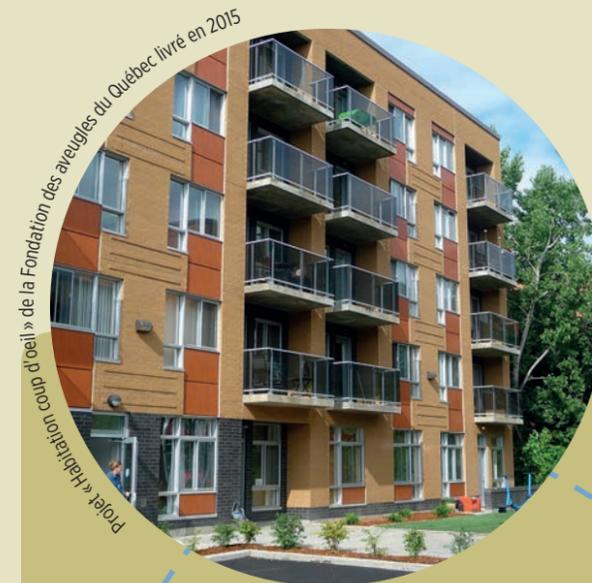
Nombre de projets en chantier en 2021-2022

14 projets en chantier portés par des
OBNL en habitation et coopératives pour
différents types de clientèles

Dans **7** arrondissements de Montréal
et **1** à Longueuil

Pour un total de **522** unités en livraison

Pour des coûts
de réalisation de plus de
185 000 000 \$



Nombre de projets réalisés depuis 1978

170 projets réalisés

Dans **14** arrondissements de Montréal

Et **3** villes de l'agglomération de
Longueuil

Pour un total de **5 066** unités
de logement dont

69 projets pour des
coopératives d'habitation

87 projets pour des OBNL
d'habitation

4 projets pour des offices
municipaux d'habitation

3 projets de centres
communautaires

4 projets pour des organismes
à but non lucratif

3 projets de CPE

Et ce n'est pas fini !

Plus de **51** projets
sur sa table de travail pour un total de
plus de **2 512** unités de logement.

Entre le 1^{er} juillet 2021 au 30 juin 2022,
c'est **1 211** ménages qui ont complété
une nouvelle demande de logement sur
notre site Internet soit un total de plus de
2 071 demandes actives
(moins de 2 ans)



PROJETS RÉALISÉS

Une première pour Atelier habitation Montréal Livraison de deux immeubles à quelques semaines d'intervalle pour l'organisme HAPOPEX

Créé en 1995, Habitations populaires de Parc Extension, connu sous l'acronyme HAPOPEX, est un organisme voué à l'acquisition, à la transformation et à la gestion des bâtiments résidentiels à vocation communautaire. Cet OBNL développe des partenariats avec des organismes du milieu, afin d'offrir des logements abordables à des ménages à faible et modeste revenu, tout en favorisant leur intégration sociale dans le quartier. HAPOPEX est responsable de plus de 600 unités de logement réparties dans une vingtaine d'immeubles localisés dans 7 quartiers dont Côte-des-Neiges, Parc Extension, Villerey, Ahuntsic, Cartierville, Lachine et désormais Montréal-Nord.

Première implantation d'HAPOPEX dans le quartier Montréal-Nord

Pour sa première incursion de développement dans le quartier Montréal-Nord, HAPOPEX frappe fort en inaugurant en 2022 deux nouveaux projets d'habitation. Pour la première fois, l'organisme a fait appel à l'expertise d'Atelier habitation Montréal pour réaliser ces deux projets d'envergure qui ont tous deux ouverts leurs portes au printemps, à la grande joie des locataires et de l'organisme.



Projet Industriel 1

Un immeuble impressionnant en terme d'hauteur et d'unités

Projet Industriel 1

Adresse : 4155, boulevard Industriel

Arrondissement : Montréal-Nord

Type d'organisme : OBNL en habitation

Type d'intervention :
Construction neuve

Année d'occupation : 2022

Nombre d'unités : 95

Typologie : 70 logements 3 1/2, 10 logements 4 1/2 et 15 logements 5 1/2

Financement : AccèsLogis

Architecte : Rayside Labossière architectes

À la fin de l'année 2016, HAPOPEX saisit l'opportunité offerte par Atelier habitation Montréal de se porter acquéreur du terrain de l'ancienne pépinière située au 4155, boulevard Industriel, dans l'arrondissement Montréal-Nord. Se voyant accorder, par la Ville de Montréal et la Société d'habitation du Québec, la possibilité de déposer un projet dans le cadre du programme AccèsLogis, HAPOPEX dépose un an plus tard, avec l'équipe d'Atelier habitation Montréal et différents professionnels, un projet de construction d'un immeuble de 10 étages auprès de l'arrondissement Montréal-Nord. En novembre 2017, le conseil d'arrondissement préapprouve avec engouement le projet qui offre une belle occasion de combler des besoins urgents en logements abordables dans le secteur.

Selon les études de caractérisation qui sont réalisées, le sol du terrain n'est pas

contaminé et cela doit représenter une économie significative de coût, mais également de temps. Malheureusement l'échéancier doit à multiples reprises être modifié. Tout d'abord, la construction de la tour qui devait être menée à terme à l'automne 2019, doit être reportée pour des contraintes techniques d'implantation. C'est finalement à la fin de l'année 2019 que le chantier débute, mais c'était sans compter l'arrivée de la pandémie de Covid et la suspension des travaux sur les chantiers en cours. À cela va s'ajouter des problèmes de raccordement électrique qui retardent considérablement l'occupation des logements. C'est finalement en mai 2022, avec soulagement, que les premiers occupants ont pu prendre possession des lieux.

Priorité aux ménages de Montréal-Nord

Le projet final, dessiné par le cabinet d'architecture Rayside Labossière, est un immeuble élégant, aux couloirs colorés donnant sur 95 logements répartis en 70 logements de type 3 1/2, 10 logements de type 4 1/2 et 15 logements de type 5 1/2. De nombreux espaces de services sont offerts permettant aux locataires d'avoir à leur disposition un stationnement intérieur, des places de stationnement pour vélo, des espaces de rangement, une buanderie collective ainsi que des terrasses communautaires. Le projet s'inscrit dans une logique TOD (Transit oriented développement). En effet, sa localisation

stratégique à proximité du SRB Pie-IX ainsi que de la gare de train Saint-Michel facilite les déplacements en transport en commun. La moitié des logements sont admissibles au programme de supplément au loyer (PSL) de l'Office municipal d'habitation de Montréal et dans le cadre de la sélection des locataires, HAPOPEX a souhaité prioriser les ménages de l'arrondissement Montréal-Nord.

Avec cet immeuble de 10 étages qui comprend plus de 95 appartements dont 15 pour cent comptant trois chambres à coucher, Atelier Habitation Montréal est heureux d'avoir permis à HAPOPEX de réaliser ici son plus important projet en terme de hauteur et d'unités.



Projet Archevêque Un ensemble comptant une majorité de grands logements pour familles

Projet Archevêque

Adresse : 11 894 - 11956 avenue l'Archevêque

Arrondissement : Montréal-Nord

Type d'organisme : OBNL en habitation

Type d'intervention : Construction neuve

Année d'occupation : Mai 2022

Nombre d'unités : 32

Typologie : 8 logements 3 1/2, 8 logements 4 1/2, 8 logements 5 1/2 et 8 logements 6 1/2

Financement : AccèsLogis

Architecte : Rayside | Labossière architectes

Situé tout près de la rivière des Prairies et du parc Aimé-Léonard, sur un terrain de l'avenue l'Archevêque abritant anciennement un entrepôt désaffecté de la société Saint-Vincent de Paul, se dressent désormais 4 bâtiments d'habitation flambant neufs pour le plus grand plaisir des résidents de ce secteur de l'arrondissement Montréal-Nord.

Le projet Archevêque est le fruit d'un travail de plusieurs années qui fait la fierté de ses initiateurs. C'est en 2017 qu'HAPPEX a approché Atelier habitation Montréal en lui confiant son désir de créer des logements destinés aux familles. C'est ainsi qu'Atelier habitation Montréal a proposé le terrain de l'avenue l'Archevêque qu'il avait récemment déniché.

La réalisation du projet a été complexe, mais la gestion des imprévus a été rondement menée. Le terrain, initialement à usage commercial a nécessité une demande de changement d'usage. De plus, la construction nécessitant 4 bâtiments distincts a nécessité une nouvelle division cadastrale imposant la scission du lot en 4. En 2018, les premiers dépôts ont pu être déposés à la Ville de Montréal dans le cadre du programme AccèsLogis. La présence de contaminants dans le sol a retardé la démolition et la mise en



place du chantier a débuté juste avant les premiers arrêts ministériels relatifs à la pandémie au printemps 2020. Les procédures ont dû être révisées et les coûts de construction revus à la hausse. Durant toute cette période, les négociations ont été nombreuses avec l'entrepreneur. Le chantier a repris en avril puis a été arrêté de nouveau, pour enfin reprendre en juin 2020. Malheureusement, un problème au niveau du raccordement électrique a retardé de plusieurs mois à nouveau le chantier. Malgré ces nombreux obstacles, HAPPEX a pu finalement prendre possession des bâtiments et permettre, en mai 2022, aux premières familles d'aménager dans leurs nouveaux appartements.

Le projet Archevêque est constitué aujourd'hui de 4 bâtiments distincts de 3 étages et un rez-de-jardin abritant 32 logements au total. Une des particularités du projet est que chaque bâtiment possède 8 logements de même typologie allant du 3 1/2, au 6 1/2. Les constructions neuves sont à haute performance énergétique et répondent aux exigences des habitations Novoclimat. Les locataires bénéficient d'une vaste cour arrière, des espaces de rangement et des espaces extérieurs de stationnements sont disponibles. Notons que des conteneurs semi-enfouis ont été installés sur le site pour la gestion des résidus (déchets et recyclage). Chaque logement a sa propre porte extérieure, l'absence de corridor commun permet ainsi de réduire les coûts d'entretien. HAPPEX a voulu, à travers ce projet de construction de logements offrant 2, 3 et 4 chambres à coucher, privilégier l'accès au logement aux familles nombreuses.



À Montréal-Nord, les besoins pour du logement social et abordable sont majeurs et les 4 immeubles résidentiels d'Archevêque qu'offre HAPPEX permettront d'augmenter le nombre de logements sociaux dans un secteur où l'offre est largement déficitaire.

À ce titre, en contribuant activement à la réalisation de ces deux projets d'habitation dans l'arrondissement Montréal-Nord, Atelier habitation Montréal est très heureux de participer au développement

de logements sociaux et abordables dans ce secteur où la crise de l'abordabilité des logements frappe de plus en plus fort. Croisons les doigts pour que d'autres projets immobiliers tout aussi louables voient le jour rapidement.

PROJETS EN DÉVELOPPEMENT

ATELIER HABITATION MONTRÉAL SOUTIEN LA PRÉSERVATION DU PARC IMMOBILIER COMMUNAUTAIRE EXISTANT

Depuis plus de 40 ans, la majorité des coopératives et OBNL d'habitation du Québec ont été développés avec le soutien financier de l'État à travers des programmes de développement gérés par la Société canadienne d'habitation et de logement (SCHL) ou la Société d'habitation du Québec. Avec le temps, la majorité des premières coopératives liées par une convention d'exploitation avec la SCHL ne sont plus attachées depuis quelques années à celle-ci. Cette situation apporte, par le fait même, plus de latitudes aux organismes, mais aussi une certaine inquiétude vis-à-vis de leur maintien, de leur avenir et de leur pérennité. Atelier habitation Montréal travaille maintenant depuis 2015 auprès de ces organismes afin de les appuyer dans cette nouvelle réalité.



Coopérative d'habitation Saint-Denis

En effet, la plupart constatent qu'elles ont besoin d'entretien voire de rénovations majeures. L'entretien des immeubles représente l'une des principales responsabilités dans la gestion des coopératives et des OBNL en habitation. Pour certains d'entre eux, l'heure n'est plus aux réparations ni à l'entretien préventif car plusieurs composantes ont atteint leur durée de vie maximale. C'est souvent le cas de la toiture, des fenêtres, des balcons, de la plomberie, de l'électricité, des cuisines et des salles de bain, dont l'usure constatée menace l'intégrité des bâtiments et la qualité des logements. Or, le financement et la planification des travaux sont souvent les questions fondamentales que les membres de ces organismes se posent face au vieillissement de leurs immeubles.

Face à ces problèmes et à ces questionnements, ces coopératives et OBNL d'habitation cherchent un appui dans le cheminement de leurs projets. C'est ainsi que depuis 2015, c'est plus d'une dizaine de coopératives montréalaises et 2 OBNL qui ont décidé à faire appel à l'expertise d'Atelier habitation Montréal afin de se faire aider à avancer dans ce dédale bien complexe.

Ces organismes doivent faire face à un réel défi pour mener à bien des projets de rénovation très souvent de grande envergure, et c'est pourquoi, depuis quelques temps déjà, Atelier habitation Montréal les accompagne dans la planification et la réalisation dans ce moment charnière de la vie d'une coopérative ou d'un OBNL en habitation.



Coopérative d'habitation Saint-Urbain

Un accompagnement essentiel

L'arbitrage du délicat débat entre les besoins immobiliers et la capacité de payer des membres de la coopérative est le point central du travail qu'Atelier habitation Montréal doit accomplir avec les représentants des organismes. Pour faire cela, plusieurs réunions sont nécessaires dans lesquelles les aspects humains, techniques et financiers y sont largement abordés ainsi que l'accompagnement de tous les membres dans ce processus. Par exemple, il est à noter que la plupart des travaux de rénovation se dérouleront le plus souvent dans des logements occupés, ce qui nécessitera la concertation avec tous les membres locataires, ce qui constitue de ce fait un enjeu majeur.

De même, à moins de disposer d'un important fond de réserve de remplacement, la majorité des organismes qui entreprennent des travaux

de rénovations majeures doivent emprunter de l'argent pour financer leurs travaux. C'est aussi là qu'intervient le travail d'Atelier habitation Montréal en les épaulant dans le montage de leur dossier financier. Atelier Habitation Montréal est présent de l'analyse des besoins jusqu'à la négociation de l'hypothèque avec une institution financière, en passant par la recherche de financement et de subventions.

Si la première phase, concernant l'analyse des besoins, l'écoute des attentes, l'inspection des architectes, la structuration de l'échéancier, le lancement des appels d'offre et la validation des besoins, nécessite plusieurs mois, la seconde phase, concernant l'acceptation des travaux, les demandes de permis et la mise en place du chantier, en demande tout autant.

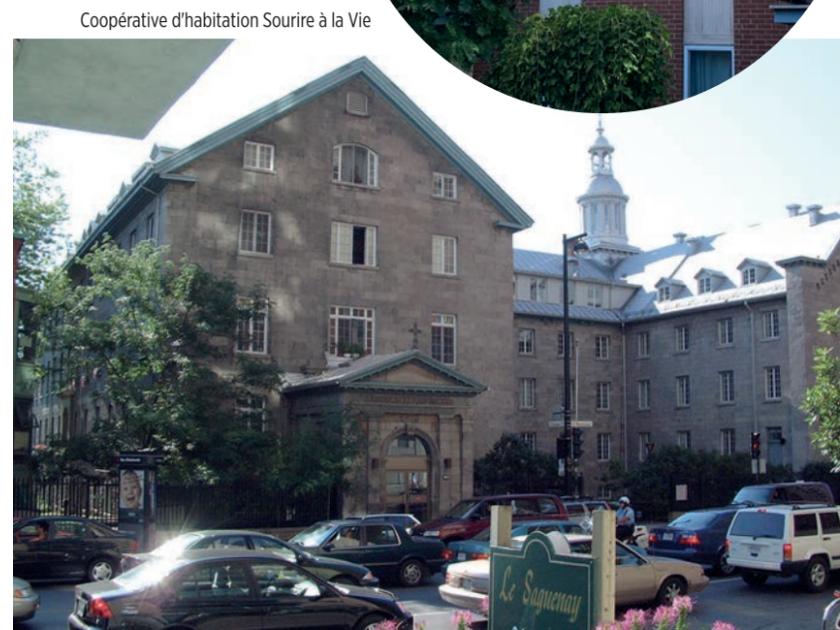
Le rôle d'Atelier habitation Montréal prend donc toute son importance dans la complexité de ce processus.

Venir en aide au maintien du parc immobilier communautaire

Avec un parc immobilier vieillissant, des coopératives et OBNL construits avec les normes et codes de l'époque et parfois un manque d'entretien de certains immeubles, on constate un réel besoin d'intervention dans le parc immobilier coopératif et communautaire développé durant les premières années à Montréal. Grâce à son expertise développée depuis 1978, Atelier habitation Montréal a tous les outils nécessaires pour apporter des solutions aux défis que devront affronter dans les prochaines années les coopératives et OBNL en habitation.



Coopérative d'habitation Devonshire



Coopérative d'habitation Sourire à la Vie

Présentation des différents organismes avec lesquels Atelier habitation Montréal collabore au 30 juin 2022 en vue de la préservation de leur parc immobilier :

- Coopérative d'habitation Au Coin de la rue**
8055, boulevard Maurice-Duplessis
Arrondissement : Rivière-des-Prairies – Pointe-aux-Trembles
Rénovation d'un immeuble de 12 logements
- Coopérative d'habitation de l'Âtre**
6220, rue Chambord
Arrondissement : Rosemont – La Petite-Patrie
Rénovation d'un immeuble de 20 logements
- Coopérative d'habitation Devonshire**
3813, rue Sewell
Arrondissement : Le Plateau-Mont-Royal
Rénovation d'un immeuble de 28 logements
- Coopérative d'habitation Dudley**
3553, rue Saint-Urbain
Arrondissement : Le Plateau-Mont-Royal
Rénovation d'un immeuble de 22 logements
- Coopérative d'habitation Rose et bleu**
3445, rue Parthenais
Arrondissement : Le Plateau-Mont-Royal
Rénovation de 2 immeubles pour un total de 18 logements
- Coopérative d'habitation Saint-Denis**
5524, rue Saint-Denis
Arrondissement : Le Plateau-Mont-Royal
Rénovation de 4 immeubles pour un total de 12 logements
- Coopérative d'habitation Saint-Urbain**
3886, rue Saint-Urbain
Arrondissement : Le Plateau-Mont-Royal
Rénovation 5 immeubles pour un total de de 15 logements
- Coopérative d'habitation Sourire à la Vie**
104, rue Sherbrooke
Arrondissement : Ville-Marie
Rénovation d'un immeuble de 27 logements
- Coopérative d'habitation Union Mutuelle**
2209, rue Cartier
Arrondissement : Ville-Marie
Rénovation d'un immeuble de 6 logements
- Habitations Sainte-Marie**
2310, rue Bercy
Arrondissement : Ville-Marie
Rénovation d'un immeuble de 46 logements
- Résidences Hochelaga-Aird**
4650, rue Hochelaga
Arrondissement : Mercier – Hochelaga-Maisonneuve
Rénovation d'un immeuble de 54 logements

Planification stratégique 2022-2025 L'équipe d'Atelier habitation Montréal établit une base solide

C'est le samedi 6 novembre 2021 qu'Atelier habitation Montréal a convié l'ensemble des membres de son conseil d'administration et de son équipe, à l'Hôtel 10 sur la rue Sherbrooke, à une journée complète de réflexion afin de clôturer le processus de planification stratégique entrepris au printemps 2021.

Pour tout ce processus, soulignons qu'Atelier habitation Montréal a pu bénéficier d'un accompagnateur et animateur hors-pair en la personne de Luc Bélanger-Martin, maître d'enseignement à HEC Montréal expert en management stratégique et en gestion du changement.

Débutées printemps 2021, ces rencontres avaient pour but de répondre aux questionnements de l'ensemble de l'équipe sur le présent et le devenir d'Atelier habitation Montréal. Face aux enjeux du secteur immobilier qui évolue, face aux nouveaux défis de financement de projets, à certaines incertitudes et aux événements exceptionnels de ces dernières années, le conseil d'administration et la direction d'Atelier habitation Montréal ont souhaité mobiliser l'ensemble de son équipe pour un travail de réflexion et d'échanges sur la stratégie à adopter pour les années à venir.

Chose peu courante et qui mérite d'être soulignée, Atelier habitation Montréal a décidé dès le départ que tous les employés et non seulement la direction et les membres du conseil d'administration participent et s'impliquent à chacune des étapes de cette démarche de réflexion stratégique.



Le 26 avril 2021, une première rencontre donnait le coup d'envoi des activités et 6 autres rencontres allaient être nécessaires afin d'aborder les différents thèmes suivants :

- La mission
- La vision
- Les enjeux
- Les objectifs
- Et finalement, les initiatives

Aujourd'hui, Atelier habitation Montréal est fier de la démarche entreprise. Elle a permis de rappeler, redéfinir et clarifier la mission, les valeurs et la vision de l'organisme, à travers un travail commun, dans lequel chacun des employés a pu librement s'exprimer. Ces rencontres ont pu mettre en valeur des outils de gestion qui seront précieux, à court, moyen et long terme, pour les décisions futures que devra prendre l'organisme.

Il est maintenant de la responsabilité de l'équipe de gestion de même que de l'ensemble des employés de mettre en œuvre les orientations stratégiques afin d'assurer la pérennité de l'entreprise.



Une équipe qui s'agrandit!

C'est avec grand plaisir, que cette année 2021-2022 a vu l'équipe d'Atelier Habitation Montréal se compléter de cinq nouvelles personnes.

L'organisme est très heureux de compter parmi ses membres ces nouveaux talents qui contribuent à mener son expertise à un autre niveau. Cinq nouvelles recrues c'est cinq nouvelles visions pour enrichir les réflexions relatives au développement d'Atelier habitation Montréal.

Isabelle Lépinay nous a rejoint en tant que chargée de comptabilité principale. France Harvey, Alper Akin et Xavier Sylvain ont intégré l'équipe des chargés de projet. Laurence Delaunoy fait désormais partie de l'équipe des chargés de développement.

Si certains d'entre eux ont étudié l'urbanisme, ont côtoyé de près ou de loin le milieu communautaire, connaissent le milieu de la construction et du logement, ils sont tous séduits par l'aspect humain que prône l'organisme. Tous les cinq se reconnaissent dans les valeurs et la mission d'Atelier habitation Montréal. Au-delà de l'attachement à l'autonomie et à la confiance qui leur a été rapidement allouées, ils défendent déjà ardemment la volonté de vouloir continuer à travailler dans un organisme à échelle humaine.

S'ils ont su prouver lors de leur recrutement qu'ils avaient les aptitudes et l'attitude adéquates aux besoins d'Atelier, Isabelle, France, Laurence, Alper et Xavier ont fait preuve d'un grand sens d'adaptation et d'un grand sens du professionnalisme qui forcent l'admiration face à la complexité des dossiers et à la singularité de la situation immobilière du moment.

Bienvenue à ces cinq personnes pleines de talent!



Xavier

« Je découvre Montréal avec un nouveau regard. J'ai grandi sur le Plateau et je suis surpris d'apprendre que des constructions qui me sont familières sont des logements communautaires ... Voir les étapes d'évolution et de concrétisation d'un chantier, de l'élaboration du projet à la remise des clés me stimule vraiment ! C'est complexe, mais extrêmement gratifiant. »



Laurence

« Il est nécessaire de faire le tour d'un projet de A à Z pour comprendre ce qu'il en est réellement, mais chaque projet reste une très belle aventure. Tu dois appliquer des notions d'urbanisme, un peu d'architecture, tu fais du montage financier tout en restant dans le communautaire. Il y a une très belle dynamique d'équipe et je me suis sentie très entourée. »



France

« Je suis habituée à être dans l'action, j'aime l'autonomie et la créativité. L'exigence que requiert certains projets me stimule au quotidien. La gestion de plusieurs projets simultanément reste un défi, mais je sais que je peux compter sur la solidarité de toute l'équipe d'Atelier. »



Alper

« J'ai beaucoup apprécié l'accueil qui m'a été fait lors de mon arrivée. Mon intégration avait été planifiée et bien organisée. La charge de travail est graduelle et mon intérêt et ma motivation ne font que s'accroître au fil des projets. »



Isabelle

« Je me suis sentie tout de suite très bien intégrée. Il y a une excellente ambiance de travail. J'ai pas mal de défis à relever ce qui reste pour moi professionnellement très intéressant. »



L'équipe s'agrandit, les bureaux d'Atelier habitation Montréal aussi...

Considérant l'importance d'offrir le meilleur environnement de travail possible à tous les employés et dans un effort de rendre l'équipe d'Atelier habitation Montréal la plus dynamique possible, il devenait donc logique d'investir encore une fois dans l'agrandissement des espaces de bureaux. Il est à noter que l'équipe a plus que doublé ses effectifs en l'espace de 10 ans.



Agrandir sans déménager fut possible grâce à une négociation réussie avec le propriétaire du 55 avenue Mont-Royal Ouest pour occuper les bureaux adjacents au bureau précédent. En mai 2022, un agrandissement de plus d'un tiers de la superficie déjà existante a permis à Atelier habitation Montréal de passer de 350 mètres carrés à un peu plus de 500 mètres carrés.

En réponse à la croissance de notre équipe, 9 nouveaux postes de travail ont été ajoutés avec la création de 6 nouveaux bureaux dont 3 doubles. Cet agrandissement fut l'opportunité de repenser et de réorganiser les espaces en fonction des nouveaux besoins de l'équipe, de les ouvrir afin d'acheminer un maximum de lumière naturelle à tous les occupants et d'offrir à toute l'équipe des conditions de travail optimales en leur offrant pour la grande majorité des bureaux fermés. À cela se sont ajoutés une aire de repas plus spacieuse, un comptoir café et une seconde salle de réunion.

Cet agrandissement permet désormais à Atelier Habitation Montréal d'avoir une capacité d'accueil de 20 personnes bénéficiant chacune d'un meilleur espace de travail en offrant des aménagements propices au confort, au bien-être et à la créativité de l'ensemble du personnel. On peut affirmer qu'Atelier habitation Montréal est encore mieux équipé en vue des prochaines années à venir!



Atelier habitation Montréal dans son milieu

En plus de travailler activement en partenariat avec de nombreux organismes communautaires des quartiers où il intervient (comités logement, tables de concertation, forums de citoyens, ...) ainsi qu'en étroite collaboration avec un grand nombre de professionnels du secteur de l'habitation (architectes, ingénieurs, urbanistes, ...), Atelier habitation Montréal s'est impliqué activement en 2021-2022 dans les organisations suivantes

MEMBRE ACTIF D'ORGANISATIONS

Association des Groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ)
Réseau d'aide aux personnes seules et itinérantes de Montréal (RAPSIM)

- Conseil d'administration
- Comité logement

MEMBRE ACTIF DANS LES CONCERTATIONS DE MILIEU

Coalition des organismes de l'agglomération de Longueuil pour le droit au logement
Quadrilatère de la miséricorde
Comité des Organismes Sociaux de Saint-Laurent (COSSL)

- CAP Habitation

Communauté Saint-Urbain
Corporation de développement communautaire action solidarité Grand Plateau (CDC-ASGP)

- Comité habitation et aménagement
- Comité Itinérance

Fierté habitation Montréal-Nord
Habiter Ville-Marie
Table de concertation du Faubourg St-Laurent
Table interaction Peter-McGill
Solidarité Mercier-Est
Vivre Saint-Michel en santé

MEMBRE D'ORGANISATIONS

Fédération de l'habitation coopérative du Canada (FHCC)
Fédération des coopératives d'habitation intermunicipale du Montréal métropolitain (FECHIMM)

MEMBRE SYMPATHISANT D'ORGANISATIONS

Chantier de l'économie sociale
Fédération des OBNL d'habitation de Montréal (FOHM)
Front d'action populaire en réaménagement urbain (FRAPRU)



Ronald Beaugrand, directeur général de la Fondation des aveugles du Québec, lors de l'inauguration de leur projet sur la rue Sherbrooke

État d'avancement des projets au 30 juin 2022

Les Habitations du Réseau de l'Académie – Les Habitations Jean-Brien



Travaux en cours pour le projet du Centre NAHA



Organisme	Projet	Tenure	Type d'intervention	Programme (1)	Volet (2)	Nb d'unités	Arrondissement ou ville
PROJETS LIVRÉS							
Centre NAHA	Projet Lacordaire	OBNLH	Rénovation	ACL	3	27	Mercier – Hochelaga-Maisonneuve
Entraide Saint-Michel	7701, avenue Léonard de Vinci	OBNLH	Construction neuve	ACL	3	30	Villeray – Saint-Michel – Parc-Extension
Habitations populaires de Parc-Extension (HAPOPEX)	Archevêque	OBNLH	Construction neuve	ACL	1	32	Montréal-Nord
Habitations populaires de Parc-Extension (HAPOPEX)	Industriel - Phase I	OBNLH	Construction neuve	ACL	1	95	Montréal-Nord
OBNL habitation Montréal (OHM)	2551, rue Rachel	OBNLH	Rénovation	ACM	3	28	Le Plateau-Mont-Royal
PROJETS EN CONSTRUCTION							
Action-réinsertion / Le Sac à Dos	Phase III	OBNLH	Recyclage – construction neuve	ACL	3	37	Ville-Marie
Chez Doris	Nouveau refuge de nuit	OBNLH	Rénovation majeure	Autre	3	22	Ville-Marie
Chez Doris	Maison Shetty	OBNLH	Rénovation / recyclage	ICRL	3	20	Ville-Marie
Collectif des femmes immigrantes du Québec	Soleil d'Aoura	OBNLH	Construction neuve	ACL	3	23	Mercier – Hochelaga-Maisonneuve
Coopérative de solidarité en Habitation Montréal Rive-Sud	La Seigneurie de Longueuil	COOP	Construction neuve	ACL	1	157	Vieux-Longueuil (Longueuil)
Coopérative d'habitation Milieu de l'Île (MIL)	Projet de logements familles	COOP	Construction neuve	ACM	1	95	Outremont
La Maison grise	MG2	OBNLH	Construction neuve	ACM	3	21	Rosemont – La Petite-Patrie
Le Mûrier	Habitations 20e avenue	OBNLH	Rénovation / construction neuve	ACM	3	23	Villeray – Saint-Michel – Parc-Extension
Les Habitations du Réseau de l'Académie	Les Habitations Jean-Brien	OBNLH	Rénovation majeure	ACL	3	15	Le Plateau-Mont-Royal
Logis-Rap	Phase II	OBNLH	Construction neuve	ACM	3	16	Villeray – Saint-Michel – Parc-Extension
Maison Benoit Labre	Relocalisation du centre de jour	OBNLH	Rénovation	Autre	3	36	Le Sud-Ouest
Projets Autochones du Québec	Projet Saint-Hubert	OBNLH	Rénovation mineure	ICRL	3	18	Ville-Marie
Réseau habitation Femmes	Habitations 18e Avenue	OBNLH	Construction neuve	ICRL	3	30	Villeray – Saint-Michel – Parc-Extension
Vilavi Québec	Projet Mercure	OBNLH	Rénovation	ICRL	3	9	Ville-Marie
PROJETS EN PLANIFICATION							
Coop Madaam	Centre d'ateliers d'artistes	COOP	Rénovation / Recyclage	Autre	5	-	Rosemont – La Petite-Patrie
Coopérative d'habitation Au Coin de la rue	Rénovation des logements	COOP	Rénovation	Autre	4	12	Rivière-des-Prairies – Pointe-aux-Trembles
Coopérative d'habitation de l'Âtre	Rénovation des logements	COOP	Rénovation	Autre	4	20	Rosemont – La Petite-Patrie
Coopérative d'habitation Devonshire	Rénovation des logements	COOP	Rénovation	Autre	4	28	Le Plateau-Mont-Royal
Coopérative d'habitation Dudley	Rénovation des logements	COOP	Rénovation	Autre	4	22	Le Plateau-Mont-Royal
Coopérative d'habitation Rose et bleu	Rénovation des logements	COOP	Rénovation	Autre	4	18	Le Plateau-Mont-Royal
Coopérative d'habitation Saint-Denis	Rénovation des logements	COOP	Rénovation	Autre	4	12	Le Plateau-Mont-Royal
Coopérative d'habitation Saint-Urbain	Rénovation des logements	COOP	Rénovation	Autre	4	15	Ville-Marie
Coopérative d'habitation Sourire à la vie	Rénovation des logements	COOP	Rénovation	Autre	1	27	Ville-Marie
Coopérative d'habitation Union Mutuelle	Rénovation des logements	COOP	Rénovation	Autre	1	6	Ville-Marie
Habitation Sainte-Marie inc.	Rénovation des logements	OBNLH	Rénovation	Autre	4	46	Ville-Marie
Les colocs de l'Ouest	Nouveau projet	OBNLH	Construction	ICRL	3	11	Pierrefonds – Roxboro
Les Habitations de la Fondation des aveugles du Québec	HFAQ Grande Allée	OBNLH	Construction neuve	ACL	3	23	Saint-Hubert (Longueuil)
Maison l'Exode	Agrandissement rue Létourneux	OBNLH	Construction neuve	ICRL	3	22	Mercier – Hochelaga-Maisonneuve
Office municipal d'habitation de Longueuil	Projet Saint-Roch - phase II	OMH	Construction neuve	ACL	1	36	Vieux-Longueuil (Longueuil)
Résidences Hochelaga-Aird inc.	Rénovation des logements	OBNLH	Rénovation	Autre	4	54	Mercier – Hochelaga-Maisonneuve
Ressources jeunesse Saint-Laurent	Rénovation de la ressources	OBNLH	Rénovation	PAMH	3	11	Saint-Laurent
SOLIDES	Projet Beaubien	OBNLH	Transformation / rénovation	ACL	3	16	Rosemont – La Petite-Patrie
Spectre de rue	Maison Tapajeur	OBNLH	Construction neuve	ACL	3	22	Ville-Marie
Vilavi Québec	Projet L'Espérance	OBNLH	Construction neuve	ACL	3	18	Ville-Marie
Vilavi Québec	Projet Montcalm	OBNLH	Construction neuve	ACL	3	12	Ville-Marie
Vilavi Québec	Projet Ontario	OBNLH	Rénovation	ICRL	3	19	Ville-Marie
PROJETS EN ANALYSE PRÉLIMINAIRE							
Association d'entraide Le Chaînon	Projet de logements	OBNLH	Recyclage / rénovation	Autre	3	42	Le Plateau-Mont-Royal
Chez Doris	Projet Fulford	OBNLH	Rénovation	Autre	3	38	Ville-Marie
Coop Espace-Co	Co-habitat	COOP	Construction neuve	Autre	1	20	À venir
Coopérative d'habitation Roseraie d'Outremont	Rénovation des logements	COOP	Rénovation	Autre	1	18	Outremont
Fondation de la Visite	Rénovation de leur immeuble	OBNL	Rénovation / aggrandissement	Autre	5	-	Montréal-Nord
Habitations populaires de Parc-Extension (HAPOPEX)	Industriel - phase II	OBNLH	Construction neuve	ACM	1	137	Montréal-Nord
La Maison Marguerite	Projet de rénovation	OBNLH	Rénovation mineure	Autre	3	36	Rosemont – La Petite-Patrie
Multi-femmes	Projet De Lorimier	OBNLH	Rénovation / aggrandissement	PAMH	3	15	Le Plateau-Mont-Royal
Office municipal d'habitation de Montréal (OMHM)	Du Courant	OMH	Rénovation majeure	Autre	1	24	Rivière-des-Prairies – Pointe-aux-Trembles
Office municipal d'habitation de Montréal (OMHM)	La Gironde	OMH	Rénovation majeure	Autre	1	16	Ahuntsic-Cartierville
Office municipal d'habitation de Montréal (OMHM)	Quadrilatère	OMH	Rénovation majeure	Autre	1	46	Rivière-des-Prairies – Pointe-aux-Trembles
Studio 303	Relocalisation de l'organisme	OBNL	Rénovation	Autre	5	-	Le Plateau-Mont-Royal

Vilavi Québec - rénovation d'un immeuble sur la rue Mercure



Coopérative de solidarité en Habitation Montérégie Rive-Sud



Centre NAHA

Organisme	Projet	Tenure	Type d'intervention	Programme (1)	Volet (2)	Nb d'unités	Arrondissement ou ville	
PROJETS EN DÉVELOPPEMENT								
À définir	Notre Dame / l'Inspecteur	OBNLH	Construction neuve	ACM	1	150	Ville-Marie	
ABCS	Création d'un centre d'artistes	OBNL	Rénovation	Autre	5	-	Ville-Marie	
Ancien site de l'Hôtel-Dieu	Projet mixte de logements	MULTIPLE	Construction neuve	ACM	1 et 3	200	Le Plateau-Mont-Royal	
Centre Bon Courage	Relocalisation	OBNL	Construction	-	5	-	Saint-Laurent	
Comité des Organismes Sociaux de Saint-Laurent (COSSL)	Nouveau bâtiment	OBNLH	Rénovation majeure	Autre	3	35	Saint-Laurent	
Coopérative de solidarité La Familiale II	Projet de logements	COOP	Construction neuve	ACL	1	28	Le Plateau-Mont-Royal	
Coopérative d'habitation Marie-Anne	Phase II	COOP	Construction neuve	ACM	1	40	Le Plateau-Mont-Royal	
Diogène	Nouveau bâtiment	OBNLH	Construction neuve	Autre	3	25	Ville-Marie	
Inter-Loge	Quartier des lumières - Phase 1	OBNLH	Construction neuve (3)	ACM	1	170	Ville-Marie	
Logis 12 +	Nouveau bâtiment	OBNLH	Construction neuve	ICRL	3	25	Rivière-des-Prairies - Pointe-aux-Trembles	
Maison Ludvine Lachance	3725, rue Saint-Denis	MULTIPLE	Recyclage / construction neuve	ACM	1	125	Le Plateau-Mont-Royal	
Office municipal d'habitation de Montréal (OMHM)	Ancien Children's Hospital	OMH	Construction neuve (3)	ACM	1	150	Ville-Marie	
Office municipal d'habitation de Montréal (OMHM)	Elmhurst	OMH	Construction neuve	ACL	1	26	Côte-des-neiges / Notre-Dame de Grâce	
Office municipal d'habitation de Montréal (OMHM)	L'Assomption	OMH	Construction neuve (3)	ACM	1	311	Mercier - Hochelaga-Maisonneuve	
Office municipal d'habitation de Montréal (OMHM)	Mid Town	OMH	Construction neuve	ACM	1	80	Saint-Laurent	
Place Benoît	Projet de logements familles	OBNL	Rénovation	ACM	1	200	Saint-Laurent	
Quadrilatère de la Miséricorde (Les Œuvres de la Maison du Père)	Projet de logements personnes seules	MULTIPLE	Recyclage	ACM	1 et 3	105	Ville-Marie	
						TOTAL	3246	unités

Quelques statistiques

Par étape	Par tenure			Par arrondissement ou ville						
	Nb d'unités	%		Nb de projets	Nb d'unités	%	Nb de projets	Nb d'unités	%	
Projets livrés	212	6,5 %	Coopérative d'habitation (COOP)	16	518	23 %	Ville-Marie	20	909	28,0 %
Projets en construction	522	16,1 %	OBNL d'habitation (OBNLH)	38	1409	55 %	Le Plateau-Mont-Royal	13	573	17,8 %
Projets en planification	450	13,9 %	Office municipal d'habitation (OMH)	8	689	11 %	Mercier - Hochelaga-Maisonneuve	5	437	13,5 %
Projets en analyse préliminaire	392	12,1 %	Multiple (MULTIPLE)	3	430	4 %	Villeray - Saint-Michel - Parc-Extension	4	99	3,0 %
Projets en développement	1670	51,4 %	Organisme à but non lucratif (OBNL)	5	200	7 %	Rosemont - La Petite-Patrie	5	93	2,9 %
TOTAL	3246	100,0 %	TOTAL	70	3246	100 %	Saint-Laurent	5	326	10,0 %
							Montréal-Nord	4	264	8,1 %
							Rivière-des-Prairies - Pointe-aux-Trembles	4	107	3,3 %
							Le Sud-Ouest	1	36	1,1 %
							Vieux-Longueuil (Longueuil)	2	193	5,9 %
							Outremont	2	113	3,5 %
							Saint-Hubert (Longueuil)	1	23	0,7 %
							Côte-des-neiges / Notre-Dame de Grâce	1	26	0,8 %
							Ahuntsic-Cartierville	1	16	0,5 %
							Lachine	0	0	0,0 %
							Pierrefonds - Roxboro	1	11	0,3 %
							À venir	1	20	0,6 %
							TOTAL	70	3246	100,0 %

(1) ACL = AccèsLogis / ACM = AccèsLogis Montréal / ICRL = Initiative de création rapide de logements / PAMH = Programme d'amélioration des maisons d'hébergements / FNCIL = Fonds national de co-investissement pour le logement

(2) (2) Type de projet

1 : Projet de logements permanents pour ménages à revenu faible ou modeste.

2 : Projet de logements avec services pour des personnes âgées en perte légère d'autonomie.

3 : Projet de logements temporaires ou permanents avec services pour des personnes ayant des besoins particuliers de logement.

4 : Projet de rénovation de coopératives existantes

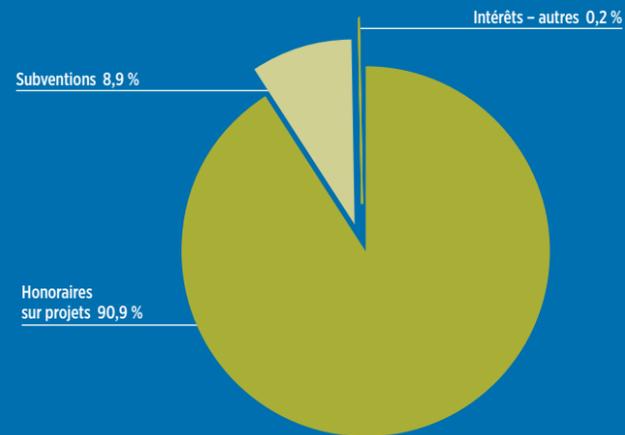
5 : Autres projets

(3) Projets de construction réalisés en formule « clé en main » avec un promoteur

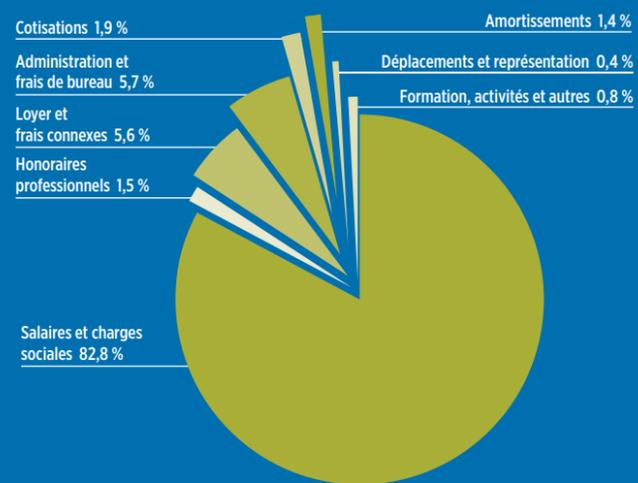
Les finances

Du 1^{er} juillet 2021 au 30 juin 2022

REVENUS

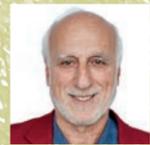


DÉPENSES



Le conseil d'administration

du 1^{er} juillet 2021 au 30 juin 2022



Robert Mackrous
Président (jusqu'à avril 2022)
Représentant du secteur communautaire
Les Habitations du Réseau de l'Académie (RÉSAC)



Catherine Jauzion Graverolle
Vice-présidente
Représentante du secteur communautaire



Richard Chrétien
Secrétaire-trésorier
Représentant du secteur communautaire
Le Sac à Dos Action-Réinsertion



France Leblanc
Administratrice
Représentant du secteur communautaire



Joanne Groulx
Administratrice
Représentante du personnel

L'équipe

du 1^{er} juillet 2021 au 30 juin 2022



Robert Manningham
Directeur général



Martin Fournier
Directeur général adjoint



Anne Cabaret
Chargée de développement principale



Rosie Cormier-Saywell
Chargée de développement



Charles Grenier
Chargé de développement



Laurence Delaunoy
Chargée de développement (depuis mars 2022)



Leyla Lardja
Chargée de développement (jusqu'à janvier 2022)



Joanne Groulx
Chargée de projets principale



Lara Lévis
Chargée de projets



Charlotte Maheu
Chargée de projets



Yan Michaud
Chargé de projets



Olivier Craig-Dupont
Chargé de projets



France Harvey
Chargée de projets (depuis novembre 2021)



Alper Akin
Chargé de projets (depuis décembre 2021)



Xavier Sylvain
Chargé de projets (depuis mars 2022)



Gabriel Cotte
Chargé de projets (jusqu'à novembre 2021)



Bérénice Kossowski
Chargée de projets (jusqu'à octobre 2021)



Nancy Croussette
Chargée de formation



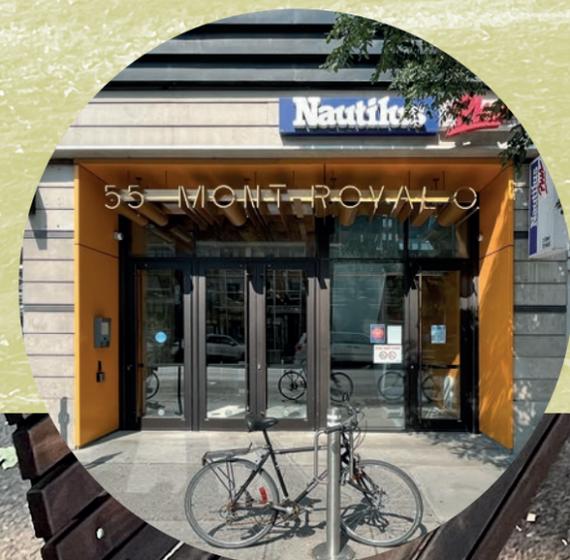
Isabelle Lépinay
Chargée de comptabilité principale (depuis février 2022)



Jude Larrieux-Valcourt
Technicien comptable



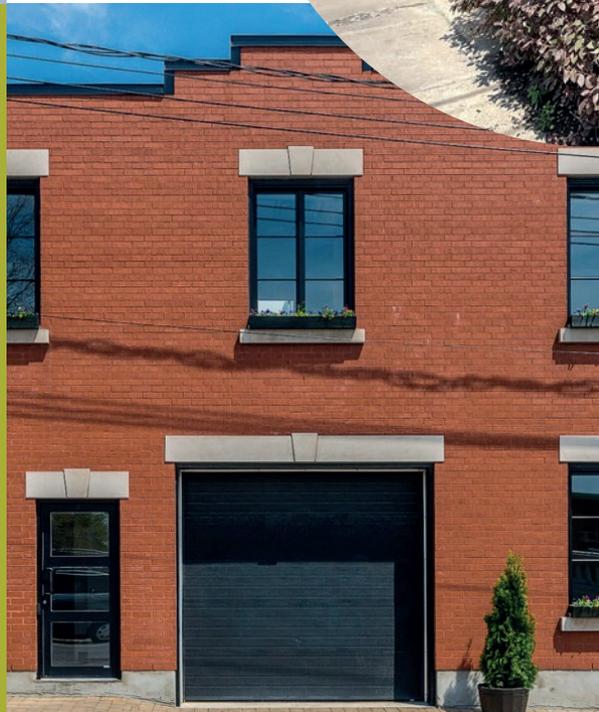
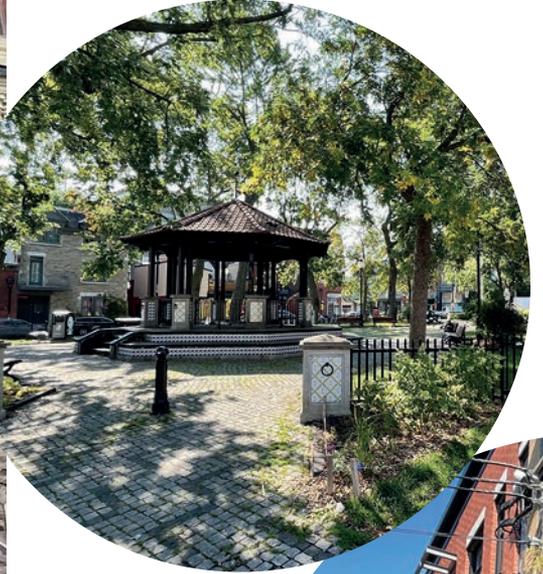
Danielle Dulude
Chargé de l'administration (jusqu'à janvier 2022)



Coordination : Martin Fournier
Rédaction : Philippe Guillem
Graphisme :
Jocelyne Forgues Béland – Kaki Design
www.kakidesigngraphique.com
Impression : WSR Media Graphiques

Photos de l'équipe :
© Maxime Lapostolle
Photos du conseil d'administration :
© OSA IMAGES

Atelier habitation Montréal
55, avenue du Mont-Royal Ouest, bureau 300
Montréal (Québec) H2T 2S6
Téléphone : 514-270-8488
Télécopieur : 514-270-6728
Courriel : info@atelierhabitationmontreal.org
Site internet :
www.atelierhabitationmontreal.org



Atelier
HABITATION
Montréal

Atelier habitation Montréal
55, avenue du Mont-Royal Ouest, bureau 300
Montréal (Québec) H2T 2S6
Téléphone : 514-270-8488
Télécopieur : 514-270-6728
info@atelierhabitationmontreal.org
www.atelierhabitationmontreal.org